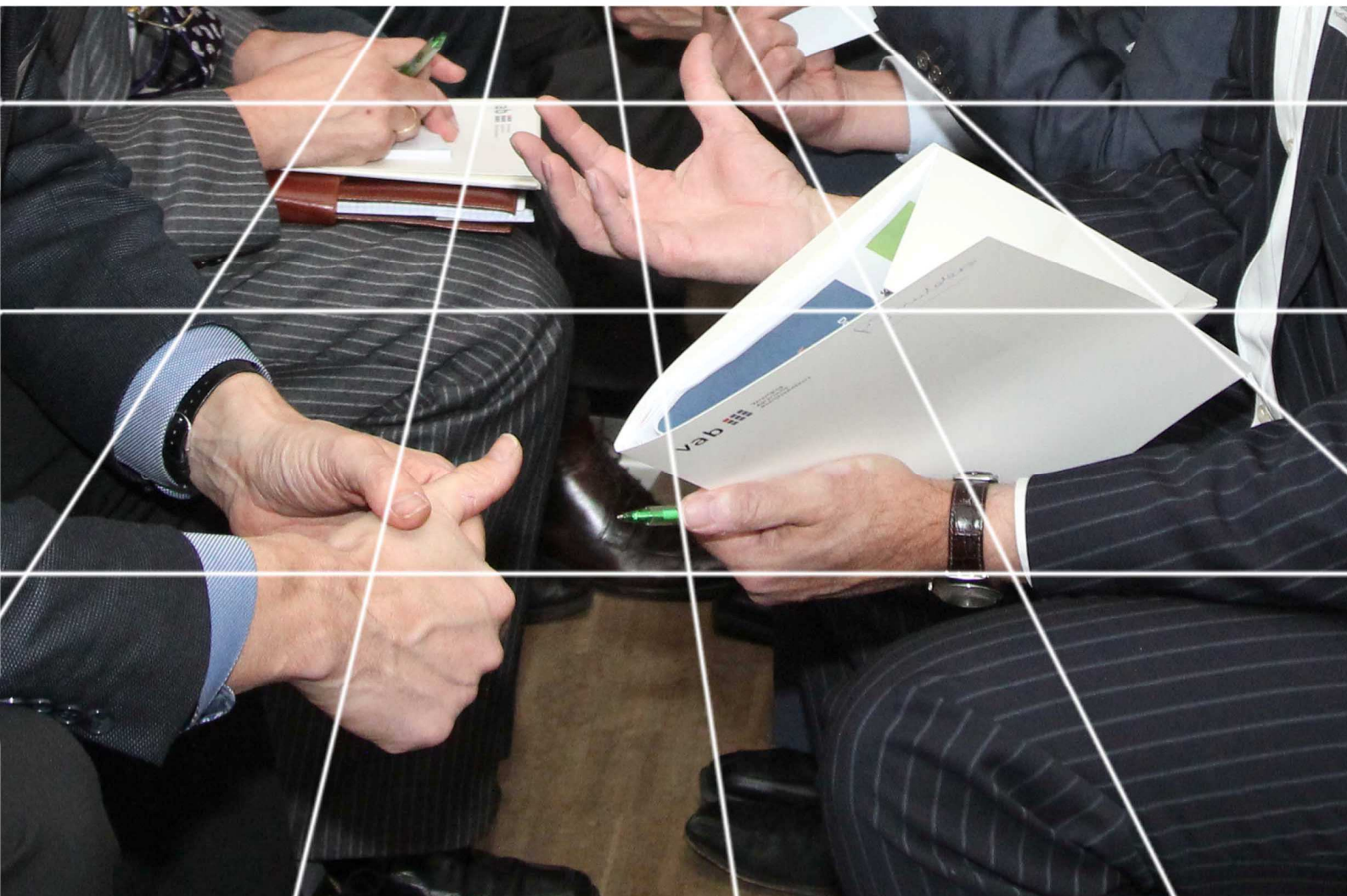




# Jaarverslag 2011

**vab**  Vereniging  
Agrarische  
Bedrijfsadviseurs



# Jaarverslag 2011

**02 Vereniging Agrarische Bedrijfsadviseurs**

**03 Jaaroverzicht 2011**

Activiteiten  
Werkgroepenuitje 2011  
Deelnemersaantallen en lidmaatschap

**05 Certificering**

**06 Communicatie & PR**

Nieuwsbrief  
Website  
Social Media  
Vab in de media

**08 Jaarrekening 2011**

**09 Verenigingsgegevens**

Secretariaat  
Ledenbestand  
Bestuur  
Werk- en projectgroepen

**13 Bijlagen**

1 – Agenda 2011

# Vereniging Agrarische Bedrijfsadviseurs

De vab is dé vereniging voor agrarisch bedrijfsadviseurs die anticiperen op ontwikkelingen in de adviesmarkt, werken aan kwaliteit en zich hiermee willen profileren en onderscheiden op de agrarische markt.

De vab is in 1997 ontstaan om een positie te creëren voor agrarisch bedrijfsadviseurs ten opzichte van andere beroepsgroepen in de markt, zoals fiscalisten en accountants. Daarnaast was er behoefte aan het duidelijker positioneren van agrarisch bedrijfsadviseurs in de primaire agrarische markt, dus richting ondernemers. Sindsdien biedt de vab haar leden kansen om zich verder te ontwikkelen binnen het profiel van agrarisch bedrijfsadviseur, waarbij kennis, vaardigheden en houding centraal staan. Zij doet dit in de vorm van studiebijeenkomsten, workshops, congressen, excursies en de mogelijkheid tot certificering. Daarnaast is de vab ook vooral een levendig netwerk van en voor ambitieuze adviseurs.

Inmiddels is het 2011 en gaat het goed met de vab. Met iets minder dan 500 leden is het een gezonde organisatie. Activiteiten worden goed bezocht en leden zijn enthousiast.

De vab is in 2011 verder gegaan met het consolideren van de in voorgaande jaren ingezette kwaliteits- en verdiepingsslag. Bijeenkomsten worden goed gewaardeerd en het certificeringstraject is in volle gang. Zo kan de vab haar leden nog beter faciliteren en ondersteunen. Ambitieuw op weg naar de toekomst!

## Uitgangspunten

- De vab richt zich op het bovenste segment van de agrarische bedrijfsadvieswereld
- De vab bewaakt en stimuleert de kwaliteit van de agrarisch bedrijfsadviseurs
- De vab positioneert en profileert zich als beroepsorganisatie en als kwaliteits- en keurmerk voor de agrarisch bedrijfsadviseur

## Doelstellingen

- Faciliteren van de leden bij het verwerven en ontwikkelen van kennis
- Faciliteren van de leden bij het ontwikkelen van persoonlijke vaardigheden
- Borgen van de kwaliteit van de advisering
- Leden aanzetten tot continue persoonlijke ontwikkeling
- Profileren van het beroep 'agrarisch bedrijfsadviseur' (ab)
- Positioneren van keurmerk in de markt

## Kernwaarden leden

- Persoonlijke integriteit, het belang van de klant staat voorop
- Hoge kwaliteit
- Objectiviteit
- Betrouwbaarheid
- Professionaliteit
- Ambitie



# Jaaroverzicht 2011

## Activiteiten

De bijeenkomsten die de vab organiseert vormen het kloppende hart van de vereniging. Met deze bijeenkomsten wil de vab een bijdrage leveren aan de ontwikkeling van de kennis en (advies)vaardigheden én aan de persoonlijke ontwikkeling van de leden. Ook in 2011 kwam een breed scala aan onderwerpen voorbij.

Hieronder een samenvatting van de verschillende activiteiten, met deelnemersaantallen en het gemiddelde cijfer dat de deelnemers de activiteit gaven. De gemiddelde score was met **7,8** alweer hoger dan in vorige jaren; de inzet op kwaliteit levert dus nog steeds resultaat op.

Datum	Titel	Werkgroep	Deelnemers	Cijfer
17-feb	Training Luisteren 2	Pers Ontw	14	8,2
17-mrt	EU Landbouwbeleid naar 2020	Strategie	42	7,8
31-mrt	Risicomanagement akkerbouw	Plant	18	7,5
4-apr	Afzet, keten, consument	Strategie	20	7,8
21-apr	Melkproduceren = speculeren?	Dier	67	7,3
16-mei	Studiereis Portugal	Buitenland	13	8,4
19-mei	Training Luisteren 3	Pers Ontw	7	8,3
24-mei	Bloembollen	Plant	15	7,7
9-jun	Rente en treasury 1	Strategie	19	7,3
21-jun	Bedrijfsstrategie varkenshouderij	Dier	30	7,3
22-jun	Arbeid: observeren, analyseren...	Plant	14	7,5
13-sep	Rente en treasury 2	Strategie	20	7,5
23-sep	Fiscale actualiteiten	Strategie	26	7,8
29-sep	Tweedaagse Brussel	Buitenland	25	8,5
4-okt	Data in de tuinbouw	Plant	25	7,7
3-nov	ROM	ROM	37	7,3
14-nov	FLASH Mest	Dier	19	8,0
17-nov	Najaarsseminar duurzaam	Bestuur	71	7,6
15-dec	Familiebedrijven	Strategie	11	8,1
<b>Gemiddeld cijfer</b>			<b>493</b>	<b>7,77</b>

## Werkgroepenuitje 2011: werving en nieuwe vormen

Op 16 juni 2011 vond het werkgroepenuitje plaats in Kraggenburg. Leden van de verschillende vab-werkgroepen kwamen bijeen en hoorden meer over het beleid van de vab en het organiseren van bijeenkomsten. De werkgroepen brainstormden over de mogelijkheden voor

deelnemerswerving en nog aantrekkelijkere bijeenkomsten. Ook kregen ze een rondleiding bij Brennells Buiten en waren er workshops vuur maken en houtsnijden.

Uit de brainstorm tijdens het werkgroepenuitje kwamen een aantal belangrijke punten naar voren. Zo moet de werving nog persoonlijker worden, bijvoorbeeld door het rechtstreeks benaderen van collega's en met behulp van sociale media. Ook de noodzaak van een jaarplanning kwam duidelijk naar voren. Voor de vab-activiteiten in 2012 is daarom een jaarplanning gemaakt die vanaf eind 2011 onder adviseurs en derden verspreid is.

In november 2011 is – aansluitend op de jaarvergadering – het eerste vab-seminar gehouden. De vab wil de seminarvorm enkele keren per jaar inzetten om een bredere groep adviseurs aan te spreken. Het is de bedoeling dat er minder plenaire sessies, meer workshops en meer netwerkmogelijkheden worden geboden tijdens een seminar. De workshops tijdens seminars zijn nadrukkelijk voor verschillende sectoren bedoeld om de adviseurs de gelegenheid te geven om tijdens het netwerken tussen de workshops door ook andere collega's dan 'de vaste groep' te ontmoeten en te leren van de ontwikkelingen in andere werkvelden. Naast de seminars blijven de inhoudelijke 'sectorale' bijeenkomsten uiteraard ook bestaan.

### **Deelnemersaantallen en lidmaatschap**

In 2011 werd de vereniging geconfronteerd met een daling in het lidmaatschap. Dit had vooral te maken met een veranderingen bij een aantal werkgevers. Zo was er bij Accon avm sprake van een andere functie-indeling, waardoor het vab-lidmaatschap voor een deel van de medewerkers niet langer werd ondersteund. Ook het ontstaan van Rombou had effect. Eind 2011 had de vab 445 leden.

De vab ondervond ook in 2011 de gevolgen van de economische crisis en een strenger beleid bij de werkgevers ten aanzien van opleidingsbudget en -uren. Ook dit jaar was het soms een uitdaging om deelnemers te werven voor de studiebijeenkomsten. De trend naar kleinere bijeenkomsten zet door.

Helaas moesten in 2011 twee trainingen afgelast worden. Het ging daarbij om een training persoonlijke adviesvaardigheden en een communicatietraining. Eén bijeenkomst, over geiten en kalveren, is gesplitst en doorgeschoven naar 2012. De geitenbijeenkomst is in maart 2012 succesvol doorgegaan, de kalverbijeenkomst staat voor begin 2013 gepland.

# Certificering

Met ingang van 2010 is het nieuwe certificeringssysteem standaard geworden. Om de titel ab te mogen voeren moeten de adviseurs een traject van drie jaar doorlopen. De vab biedt een aantal groepen per jaar aan.

In 2011 hebben 54 leden deelgenomen aan de het certificeringstraject. Er zijn 48 leden gecertificeerd in 2011. Een deel van de mensen die in 2011 is gestart ontvangt de certificering in 2012 of is nog bezig om het traject af te ronden.

# Communicatie & PR

## Nieuwsbrief

De vereniging bracht in 2011 zestien keer een nieuwsbrief uit die per e-mail aan de leden is verstrekt en tevens op de website is geplaatst. De nieuwsbrief bevat informatie over de activiteiten van de werkgroepen, aankondigingen van studiebijeenkomsten, het bestuur rapporteert vanuit de bestuursvergaderingen, nieuwe leden worden verwelkomd en de nieuwste gecertificeerde leden worden gefeliciteerd. Ook de foto's, presentaties en verslagen van bijeenkomsten worden actief gepromoot in de nieuwsbrieven. Naast de nieuwsbrieven werd ook een aantal nieuwsmails over specifieke onderwerpen verspreid, soms onder slechts een deel van de adviseurs (specifieke doelgroep).

## Website

Op de website van de vab – [www.vabnet.nl](http://www.vabnet.nl) - wordt up-to-date informatie over de vereniging verstrekt met onder andere een interactieve ledenlijst, een activiteitenagenda, een nieuwsbriefarchief, een register van gecertificeerde leden en verenigingsgegevens (missie, bestuur, secretariaat, jaarverslag). Vab-leden kunnen hun eigen profiel bijhouden en wijzigen op de website, in 2011 is deze functie aangevuld; het linkedin profiel kan nu ook in het vab-profiel gezet worden.

## Social Media

De vab heeft een actieve LinkedIn groep waar een deel van de leden aan mee doet. Via actief uitnodigen en aandacht in de nieuwsbrieven wordt deze groep gepromoot. Via LinkedIn worden de bijeenkomsten extra onder de aandacht gebracht, worden discussies gestart en vacatures geplaatst. [www.linkedin.com/groups?mostPopular=&gid=1161037](http://www.linkedin.com/groups?mostPopular=&gid=1161037)

Halverwege 2011 is de vab ook actief geworden op twitter. Het account @vabnet twittert over bijeenkomsten en andere activiteiten en retweet bijvoorbeeld vacatures of interessante tweets van leden. Een selectie van de timeline van @vabnet is te zien op de website. Het aantal volgers groeit langzaam maar zeker.

De vab heeft ook een eigen youtube kanaal. Daar worden interessante filmpjes van anderen geplaatst, maar ook eigen filmpjes geüpload. Hier is bijvoorbeeld in het kader van het aankomende lustrum gebruik van gemaakt. Ook is een filmpje geplaatst waarin adviseurs vertellen aan wie ze hun extra ledenboekje geven. [www.youtube.com/vabtv1](http://www.youtube.com/vabtv1)

## Vab in de media

De vab en haar leden kwamen meermalen in de media in 2011:

- [Jacques de Craen in Pig Business](#)
- [Erik Verhoeven in Pig Business](#)
- [Henk Overbeek in Pig Business 7 - 2011](#)
- [Erwin Bouwmans in Pig Business 6 - 2011](#)
- [Patrick Janssen in Pig Business 5 - 2011](#)
- [Jaap de Vink in Pig Business 3 - 2011](#)
- [Werkgroep Dier in V-Focus](#)
- [Vab-training 'Luisteren' in V-Focus \(april 2011\)](#)
- [vab-adviseur Peter Smulders in Onder Glas](#)
- [Vab certificering in V-focus \(feb 2011\)](#)

Steeds verschillende vab-adviseurs schrijven een column in Pig Business.

Meerdere bijeenkomsten en het najaarsseminar werden bezocht door leden van de schrijvende pers (o.a. V-Focus, Groenten en Fruit). Dat resulteerde in een aantal artikelen.



# Jaarrekening 2011

De vab streeft naar een gezonde financiële positie. Als norm daarvoor is gesteld dat het eigen vermogen op de balans circa 50% van de jaarlijkse contributie zou moeten bedragen. De laatste jaren is het eigen vermogen sterk gedaald door de verdere ontwikkeling van het nieuwe certificeringssysteem en daarmee onder de 50% gekomen.

De exploitatie van 2011 komt per saldo negatief uit. Hiermee is de daling van het eigen vermogen verder doorgezet. De opbrengsten zijn hoger uitgevallen dan begroot maar door de noodzakelijke doorontwikkeling van certificering en enkele nagekomen kosten uit voorgaande jaren valt het saldo toch negatief uit.

Ongeveer 50% van de kosten voor Ondersteuning en secretariaat zijn toe te rekenen aan de organisatie van de bijeenkomsten en de activiteiten daaromheen. Met de huidige tariefstelling voor de bijeenkomsten worden deze kosten deels 'terugverdiend'. De vab kiest ervoor deze lijn in 2011 te handhaven.

In 2011 zijn 19 activiteiten georganiseerd met een totaal van 493 deelnemers. Dit is exclusief de 56 deelnemers aan het certificeringstraject. Ter vergelijking: in 2010 waren er 497 deelnemers.

In de begrotingen voor 2012 en 2013 is uitgegaan van een stabiel of iets dalend aantal leden. De activiteiten nemen in aantal toe en worden meer divers; van kleine inhoudelijke bijeenkomsten tot de meer grote seminars en congressen. De toename in het activiteitsniveau komt tot uitdrukking in de stijging van een aantal kosten door de jaren heen.

# Verenigingsgegevens

## Secretariaat

ir. Yvonne van de Camp, secretaris

ir. Mirjam Hommes, communicatieadviseur

Ciska Bouma, secretaresse

Vereniging Agrarische Bedrijfsadviseurs

Postbus 1634

3800 BP Amersfoort

T: 033-4535330 F: 033-4535339 E: [info@vabnet.nl](mailto:info@vabnet.nl) I: [www.vabnet.nl](http://www.vabnet.nl)

## Ledenbestand

In 2011 hebben zich 17 nieuwe leden aangemeld. Per 31-12-2010 bedroeg het aantal leden van de vereniging 445, waarvan 9 buitengewone leden en 2 ereleden. De verhouding in het ledenbestand is als volgt: 45% accountancy, 25% bankwezen, 15% LTO-adviesdiensten en 15% overige organisaties.

De grootste groep leden bestaat uit vertegenwoordigers van accountants- en advieskantoren. Naast vertegenwoordigers van grote(re) kantoren zijn er ook veel kleine zelfstandigen. De op één na grootste groep bestaat uit financieel adviseurs van de agrarische banken.

## Bestuur

drs. Roel Schutten ZLTO Advies, Den Bosch	Voorzitter	<i>Aftredend</i> 31-12-2014
Drs. ing. Henk Westeneng Deutsche Bank, Amsterdam	Penningmeester/secretaris	31-12-2013
ing. Paulien Boverhof ab WIK Adviesgroep, Beltrum	Lid	31-12-2015
ing. Jan-Hendrik Damman Zelfstandig adviseur, Nagele	Lid	31-12-2014
ing. Harm Jan Schipper ab Accon avm, Uithuizen	Lid	31-12-2011

### Werkgroep Strategie

De werkgroep Strategie organiseert twee of drie activiteiten en/of studiebijeenkomsten per jaar die sectoroverstijgend zijn (niet sectorspecifiek).

		<i>Aftredend</i>
drs. ing. Henk Westeneng Deutsche Bank, Amsterdam	Voorzitter	31-12-2013
ir. Watse van Balen, Van Balen Boekhoudburo, Jellum		1-6-2012
drs. ing. Jan-Willem Cirkel Flynth adviseurs en accountants, Naaldwijk		31-12-2011
ing. Paul Bosch MAB ab ABAB Accountants-Belastingadviseurs-Juristen, Oss		31-12-2011
ing. Theo Eilander ING Bank, Arnhem		31-12-2011
ing. Sieto van Houten ab Agrifirm, Meppel		31-12-2012
ing. Sybren Miedema ab S. Miedema, Heelsum		1-6-2014

### Werkgroep Dierlijke Sectoren

De werkgroep Dierlijke sectoren organiseert twee of drie activiteiten/studiebijeenkomst per jaar toegespitst op onderwerpen geënt op de dierlijke productie, eveneens vanuit strategisch perspectief.

		<i>Aftredend</i>
ir. Sake Kooistra Alfa Accountants en Adviseurs, Wageningen	Voorzitter	31-12-2011
ing. Jan-Hendrik Damman Zelfstandig adviseur, Nagele		31-12-2014
ing. Johan van Dragt ab Rabobank Enschede-Haaksbergen		31-12-2013
ing. Jan van der Haar ab Countus accountants + adviseurs, Hardenberg		31-12-2012
ing. Han Swienink ab LTO Noord Advies, Raalte		31-12-2011
ing. Herman van Welie AEC Uden B.V, Uden		31-12-2013

### Werkgroep Plantaardige Sectoren

De werkgroep Plantaardige sectoren organiseert twee of drie activiteiten/studiebijeenkomsten per jaar toegespitst op onderwerpen in de plantaardige productie, vanuit strategisch perspectief.

ing. Harm Brinks DLV Plant, Wageningen	Voorzitter	<i>Aftredend</i> 31-12-2012
ir. Kees van Beek MBA ING Bank N.V., Amsterdam		31-12-2013
ing. Peter Blok ABN AMRO, Wageningen		31-12-2011
ing. Hans Ettema ab JE organisatie, De Goorn		31-12-2012
ing. Harm Jan Schipper ab Accon avm accountants en adviseurs, Uithuizen		31-12-2013
H. Sluter Mandarin Bedrijfsadvies, Coevorden		31-12-2011

### Werkgroep Communicatie

De werkgroep Communicatie houdt zich bezig het vaststellen van het beleid rondom de communicatie- en PR-activiteiten van de vab en de profilering van het beroep agrarisch bedrijfsadviseur (ab) in de markt. Het gaat hier om zowel de interne (richting de leden) als externe (periferie) communicatie- en PR-activiteiten.

De werkgroep organiseert geen studiebijeenkomsten of activiteiten maar kan de andere werkgroepen wel ondersteunen bij de marketing van hun activiteiten.

ing. Paulien Boverhof ab WIK Adviesgroep, Beltrum	Voorzitter	<i>Aftredend</i> 31-12-2015
Ed Noordam BBA BRE RMT ab Korenaar Advies, Winsum		31-12-2012
ir. Jan Rijk Countus accountants + adviseurs, Zeewolde		31-12-2011
Rudolf Somsen ab Countus accountants + adviseurs, Wierden		31-12-2013

### Werkgroep Buitenland (Portugal & Brussel)

Ieder jaar wordt door de werkgroep een land gekozen voor een studiereis. In juni 2011 is de vab naar Portugal geweest, in september naar Brussel.

ing. Hein-Willem Leeraar ab Hein-Willem Leeraar & Partners, Raerd	Voorzitter	<i>Aftredend</i> 31-12-2012
ing. Fred Boersma Fred Boersma Tuinbouw Advies, Bemmelen		31-12-2013
ing. Tjalling de Jong Rabobank Sneek		31-12-2013
ing. Han Meurs MAB ING Bank, Arnhem		31-12-2011

### Werkgroep Persoonlijke Ontwikkeling

Eind 2007 is de werkgroep Persoonlijke Ontwikkeling opgestart. De werkgroep houdt zich bezig met de ontwikkeling van de activiteiten die te maken hebben met vaardigheden en competenties van de agrarisch bedrijfsadviseur. Dit omvat de verdere ontwikkeling van het certificeringssysteem van de vab, permanente educatie, het bepalen en organiseren van het aanbod aan vaardigheidstrainingen en organisatie van deze trainingen.

ir. Jan Breembroek ab Flynth adviseurs en accountants, Arnhem	Voorzitter	<i>Aftredend</i> 31-12-2011
ing. Helène Roele ab LTO Noord Advies, Drachten		31-12-2013
ing. Antoon Sanders ZLTO Advies, Den Bosch		31-12-2012
drs. Roel Schutten ZLTO Advies, Den Bosch		31-12-2014

### Werkgroep ROM

De werkgroep ROM organiseert één activiteit per jaar op het snijvlak ruimtelijke ordening en milieu.

drs. Rob van Woerden ab LTO Noord Advies, Doetinchem	Voorzitter	<i>Aftredend</i> 31-12-2011
mr. ing. Ton Paalman LTO Noord Advies, Doetinchem		31-12-2013
ing. Erik Zandbelt ab Countus accountants + adviseurs, Markelo		31-12-2013



# Bijlage 1: Agenda 2011

## *Bestuursvergaderingen*

Het bestuur heeft in 2011 zeven keer vergaderd en wel op 15 februari, 12 april, 12 mei, 28 juni, 1 september, 11 oktober en 1 december.

## *Jaarvergadering*

De jaarvergadering vond plaats op 17 november 2011 in Hoog Soeren.